



UBISOFT ANNONCE SES RESULTATS POUR L'EXERCICE 2020-21

Net bookings et résultat opérationnel non-IFRS records

Augmentation de la valeur du portefeuille et des actifs technologiques d'Ubisoft

La part du back-catalogue dépasse nettement 50 % du net bookings

pour la 3^{ème} année consécutive

Objectifs 2021-22 reflétant les initiatives de croissance

▪ Net bookings et résultat opérationnel non-IFRS en ligne avec les objectifs :

| | En M€ | Variation publiée vs. 2019-20 | En % du net bookings total | |
|---------------------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|
| | | | 12 mois 2020-21 | 12 mois 2019-20 |
| Chiffre d'affaires IFRS15 | 2 223,8 | +39,4% | NA | NA |
| Net bookings | 2 240,6 | +46,1% | NA | NA |
| Net bookings digital | 1 609,0 | +27,6% | 71,8% | 82,2% |
| Net bookings PRI | 780,0 | +11,0% | 34,8% | 45,8% |
| Net bookings back-catalogue | 1 288,4 | +15,5% | 57,5% | 72,7% |
| Résultat opérationnel IFRS | 289,4 | NA | NA | NA |
| Résultat opérationnel non-IFRS | 473,3 | NA | 21,1% | 2,2% |

▪ Activité record : 141 millions de joueurs uniques actifs sur PC et consoles, en hausse de 20%

▪ Progression significative de la valeur du portefeuille d'Ubisoft sur 12 mois :

- Performance record pour la franchise **Assassin's Creed®**, avec un revenu annuel total en hausse de 50 % par rapport au record précédent établi en 2012-13
- Croissance spectaculaire de **Just Dance®**
- **Rainbow Six®** : L'un des 10 jeux les plus joués de l'industrie en 2020¹. Croissance à deux chiffres de l'acquisition de joueurs. Nombre record de spectateurs pour les ligues régionales d'esports. Sortie prochaine de **Rainbow Six Quarantine** pour élargir l'audience
- **The Division®** : 40 millions de joueurs uniques. Extension de l'univers avec **The Division Heartland** sur consoles et PC ainsi qu'un **jeu mobile**
- Croissance robuste pour **Brawlhalla®, Far Cry®, For Honor®, Rabbids®, The Crew®, Watch Dogs®**
- Solide sell-through pour **Immortals Fenyx Rising™**, nouvelle marque très populaire auprès des joueurs
- Expansion significative à venir du portefeuille : **Avatar, Beyond Good & Evil™ 2, Riders Republic™, Skull & Bones™, Star Wars™**

▪ Valeur croissante des actifs technologiques d'Ubisoft :

- Déploiement d'**Ubisoft Connect**
- **i3D.net** : un leader à forte croissance dans l'hébergement de jeux vidéo

▪ Objectifs 2021-22 : net bookings en hausse à un chiffre et résultat opérationnel non-IFRS entre 420 M€ et 500 M€

¹ Périmètre consoles premium et free-to-play. Estimations internes.

Paris, le 11 mai 2021 - Ubisoft publie ses résultats pour l'exercice 2020-21, clos le 31 mars 2021.

Yves Guillemot, Président Directeur Général, déclare *"Nos équipes ont fait preuve d'une incroyable résilience au cours d'une année difficile en produisant des jeux et des expériences formidables. Nous nous sommes également appuyés sur un back-catalogue profond et diversifié qui, une fois encore, a dépassé nos attentes et a représenté, pour la troisième année consécutive, plus de 50 % de notre net bookings, renforçant progressivement le profil récurrent de notre activité. Nos actifs n'ont jamais été aussi forts.*

Parallèlement à ces succès, nous avons poursuivi la transformation de notre organisation initiée il y a 18 mois afin qu'Ubisoft soit en mesure d'accroître de manière significative son audience et ses revenus récurrents au cours des prochaines années. Nous avons également mis en œuvre de profonds changements pour assurer le développement continu d'un environnement de travail inclusif au sein duquel nos talents peuvent s'épanouir et créer les expériences de jeu que les joueurs aimeront et partageront."

Frédéric Duguet, Directeur Financier, commente *"Ubisoft a réalisé une année record, tant au niveau du net bookings que du résultat opérationnel non-IFRS, grâce à une performance sous-jacente nettement supérieure aux anticipations. Cela reflète les progrès réalisés dans la diversification et la récurrence de nos revenus. Nous pouvons en effet compter sur la profondeur de notre portefeuille de marques détenues, allant de nos franchises phares, Rainbow Six, Assassin's Creed, The Division, Far Cry, Just Dance, Ghost Recon et Watch Dogs aux marques plébiscitées par les joueurs comme For Honor, The Crew, Brawlhalla et Mario + Rabbids.*

Notre line-up pour l'exercice fiscal 2022-23 sera le plus diversifié que nous ayons jamais eu, avec des titres premium et F2P. Nos objectifs reflètent ces initiatives de croissance destinées à générer une valeur significative sur le long terme."

Yves Guillemot conclut *"Nous continuons à développer notre portefeuille, notamment nos plus grandes marques, comme en témoigne l'expansion récemment annoncée de l'univers The Division. Nous continuons également de renforcer nos actifs technologiques, en particulier notre service d'hébergement i3D.net, qui connaît une forte croissance, ainsi qu'Ubisoft Connect. Grâce à ces actifs en pleine expansion et à un bilan solide, nous sommes en très bonne position pour tirer parti des nombreuses opportunités offertes par le marché et entrons dans une phase passionnante de notre développement."*

Note

Le Groupe présente des indicateurs à caractère non strictement comptable car ils illustrent mieux les performances opérationnelles et financières d'Ubisoft. Les définitions des indicateurs alternatifs de performance ainsi que le tableau de réconciliation entre le compte de résultat consolidé IFRS et le compte de résultat consolidé non-IFRS sont disponibles en annexe de ce communiqué.

Compte de résultat et principaux éléments financiers

| En millions d'Euros | 2020-21 | % | 2019-20 | % |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Chiffre d'affaires IFRS15 | 2 223,8 | | 1 594,8 | |
| Revenus différés liés à la norme IFRS15 | 16,7 | | (60,8) | |
| Net bookings | 2 240,6 | | 1 534,0 | |
| Marge brute basée sur le net bookings | 1 914,8 | 85,5% | 1 280,9 | 83,5% |
| Frais de Recherche et Développement non-IFRS | (784,9) | -35,0% | (680,9) | -44,4% |
| Frais Commerciaux non-IFRS | (438,1) | -19,6% | (382,2) | -24,9% |
| Frais Généraux et Administratifs non-IFRS | (218,4) | -9,7% | (183,6) | -12,0% |
| Frais Commerciaux et Frais Généraux non-IFRS | (656,6) | -29,3% | (565,8) | -36,9% |
| Résultat opérationnel non-IFRS | 473,3 | 21,1% | 34,2 | 2,2% |
| Résultat opérationnel IFRS | 289,4 | | (59,5) | |
| BPA dilué non-IFRS (en €) | 2,48 | | (0,09) | |
| BPA dilué IFRS (en €) | 0,85 | | (1,12) | |
| Trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS ⁽¹⁾ | 169,0 | | (86,4) | |
| Dépenses liées aux investissements en R&D | 1 104,2 | | 909,6 | |
| Situation financière nette non-IFRS | 79,2 | | (100,6) | |

⁽¹⁾ Sur la base du tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non audité).

Chiffre d'affaires et net bookings

Le chiffre d'affaires IFRS15 du quatrième trimestre 2020-21 s'élève à 501,8 M€, en hausse de 4,3% (8,7% à taux de change constants²), par rapport aux 481,1 M€ réalisés au quatrième trimestre 2019-20. Le chiffre d'affaires IFRS15 2020-21 s'élève à 2 223,8 M€, en hausse de 39,4% (42,7% à taux de change constants) par rapport aux 1 594,8 M€ réalisés en 2019-20.

Le net bookings du quatrième trimestre 2020-21 s'élève à 484,9 M€, en hausse de 16,2% (21,1% à taux de change constants) par rapport aux 417,4 M€ réalisés au quatrième trimestre 2019-20. Le net bookings 2020-21 s'élève à 2 240,6 M€, en hausse de 46,1% (49,5% à taux de change constants) par rapport aux 1 534,0 M€ réalisés en 2019-20, en ligne avec l'objectif compris entre 2 220 M€ et 2 280 M€.

² La méthode utilisée pour le calcul du chiffre d'affaires à taux de change constants est d'appliquer aux données de la période considérée, les taux de change moyens utilisés pour la même période de l'exercice précédent

Principaux éléments du compte de résultat³

Le résultat opérationnel non-IFRS s'élève à 473,3 M€ contre 34,2 M€ réalisés en 2019-20, en ligne avec l'objectif compris entre 450 M€ et 500 M€.

Le résultat net non-IFRS part du Groupe s'élève à 313,5 M€, soit un résultat par action (dilué) non-IFRS de 2,48 €. Sur l'exercice 2019-20, ils s'étaient respectivement élevés à (10,2) M€ et (0,09) €.

Le résultat net IFRS part du Groupe ressort à 103,1 M€, soit un résultat par action (dilué) IFRS de 0,85 €. Ils s'élevaient respectivement à (125,6) M€ et (1,12) € sur l'exercice 2019-20.

Principaux éléments de flux de trésorerie⁴

La génération de trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS s'élève à 169,0 M€ (contre une consommation de (86,4) M€ en 2019-20). Ceci reflète une capacité d'autofinancement non-IFRS à 64,6 M€ (contre (169,9) M€ en 2019-20) et une baisse du BFR non-IFRS de 104,5 M€ (contre une baisse de 83,4 M€ en 2019-20).

Principaux éléments de bilan et de liquidités

Au 31 mars 2021, les fonds propres s'élèvent à 1 656 M€ et la situation financière nette non-IFRS s'établit à 79 M€ par rapport à un endettement net non-IFRS de 101 M€ au 31 mars 2020. L'endettement net IFRS s'élève à 227 M€, dont 306 M€ liés au retraitement comptable IFRS16.

Perspectives

Premier trimestre 2021-22

Le net bookings du premier trimestre 2021-22 est attendu aux alentours de 320 M€.

Exercice 2021-22

La société annonce ses objectifs pour 2021-22 :

- Croissance à un chiffre du net bookings
- Résultat opérationnel non-IFRS compris entre 420 M€ et 500 M€

La croissance du net bookings sera tirée à la fois par le back-catalogue et les nouvelles sorties. Le back-catalogue sera stimulé par sa robuste dynamique sous-jacente, par un line-up de sorties nettement plus soutenu en 2020-21 qu'en 2019-20 et par des plans post-launch plus importants, plus que compensant la base de comparaison élevée de 2020-21 résultant de l'impact du confinement sur l'engagement global. Ubisoft prévoit également de sortir un line-up solide et diversifié, comprenant des titres premium et F2P. L'année verra notamment la sortie de Far Cry 6, Rainbow Six Quarantine, Riders Republic, The Division Heartland et Roller Champions™. Skull and Bones sortira désormais sur l'exercice fiscal 2022-23.

³ Plus de détails sur les mouvements du compte de résultats et des flux de trésorerie sont à retrouver dans la présentation publiée sur le site internet

⁴ Sur la base du tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non-audité)

Transformation de l'organisation

Ubisoft a continué à faire évoluer son organisation au cours des 18 derniers mois afin de s'adapter aux évolutions constantes de l'industrie et de s'assurer que sa culture est plus forte que jamais. Certains des changements profonds comprennent notamment :

- Le renforcement de l'expertise et du savoir-faire de son département éditorial afin de continuer de garantir un niveau de qualité élevé, une forte *marketabilité* et différenciation entre ses jeux.
- La refonte des processus, de l'organisation RH et de la politique de rémunération pour garantir une responsabilisation (« *accountability* ») accrue.
- La nomination d'un nouveau Chief People Officer et la cooptation d'un nouveau membre indépendant du conseil d'administration, qui apportent des expériences reconnues dans la conduite du changement au sein de grandes entreprises.
- La nomination de nouveaux responsables Diversité & Inclusion et de la Workplace Culture afin de formaliser les valeurs d'Ubisoft et d'aligner l'organisation autour de celles-ci.

Faits marquants récents :

Nomination d'Anika Grant au poste de Chief People Officer : Ubisoft a annoncé la nomination d'Anika Grant en tant que Chief People Officer et membre du comité exécutif d'Ubisoft. Dans ce rôle, Anika supervise tous les aspects stratégiques des ressources humaines d'Ubisoft et pilote l'excellence des fonctions RH de l'entreprise. Anika apporte une immense expérience internationale en matière de transformation des fonctions RH au sein d'organisations majeures, dynamiques et orientées client dans divers secteurs.

Actions achetées du 22 mars au 9 avril : Ubisoft Entertainment SA a acquis 596 000 actions au prix moyen de 65,8 €, soit un montant total de 39,2 M€, qui peuvent être affectées au programme d'actionnariat salarié ou pourraient être annulées, conformément à la réglementation en cours.

Nouveaux records pour les ligues régionales de Rainbow Six Esports : Le 26 mars, Ubisoft a annoncé des records pour les ligues régionales Tom Clancy's Rainbow Six Esports, avec des pics de spectateurs simultanés et d'audience moyenne par minute dans chacune de ses quatre ligues régionales.

Expansion de l'univers de Tom Clancy's The Division : Ubisoft a dévoilé ses plans pour l'expansion de la franchise, comprenant notamment :

- Le lancement de The Division Heartland au cours de l'exercice 2021-22, un jeu free-to-play pour PC et consoles actuellement en développement chez Red Storm ;
- Le développement d'un jeu sur mobile qui sera lancé après l'exercice 2021-22 ;
- Du contenu inédit dans le cadre de l'update de The Division 2 qui sera disponible à la fin de l'année calendaire 2021 ;
- Le film annoncé précédemment, réalisé par Rawson Marshall Thurber et en développement avec Netflix, qui mettra en scène Jessica Chastain et Jake Gyllenhaal.

Conférence téléphonique

Le groupe tiendra ce jour, mardi 11 mai 2021, une conférence téléphonique en anglais à 18h15 heure de Paris / 12h15 heure de New York.

Celle-ci sera accessible en direct et en différé au lien suivant :

<https://edge.media-server.com/mmc/p/a6fvyu29>.

Contacts

Communication financière

Jean-Benoît Roquette
Directeur de la Communication Financière
+ 33 1 48 18 52 39
Jean-benoit.roquette@ubisoft.com

Relations Presse

Emmanuel Carré
Attaché de Presse
+ 33 1 48 18 50 91
Emmanuel.carre@ubisoft.com

Alexandre Enjalbert
Responsable Relations Investisseurs Senior
+33 1 48 18 50 78
Alexandre.enjalbert@ubisoft.com

Disclaimer

Ce communiqué peut contenir des données financières estimées, des informations sur des projets et opérations futurs, ou sur des performances financières à venir. Ces éléments de projection sont donnés à titre d'objectifs. Ils sont soumis aux risques et incertitudes des marchés et peuvent varier considérablement par rapport aux résultats effectifs qui seront publiés. Les données financières estimées ont été approuvées par le Conseil d'Administration du 11 mai 2021 et n'ont pas été revues par les Commissaires aux comptes. (Des informations complémentaires figurent dans le Document d'Enregistrement Universel d'Ubisoft, déposé le 5 juin 2020 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers).

À propos d'Ubisoft

Ubisoft figure parmi les leaders mondiaux de la création, édition et distribution de jeux vidéo et de services interactifs. Le groupe possède un riche portefeuille de marques de renommée internationale telles que Assassin's Creed, Far Cry, For Honor, Just Dance, Watch Dogs ou encore la série de jeux vidéo Tom Clancy dont Ghost Recon®, Rainbow Six et The Division. Les équipes d'Ubisoft, à travers son réseau mondial de studios et de filiales de distribution, s'engagent à offrir aux joueurs des expériences de jeu originales et inoubliables sur l'ensemble des plateformes populaires, dont les consoles, mobiles, tablettes et PC. Pour l'exercice 2020-21, le net bookings d'Ubisoft s'est élevé à 2 241 millions d'euros. Pour plus d'informations, rendez-vous sur : www.ubisoftgroup.com.

© 2021 Ubisoft Entertainment. All Rights Reserved. Ubisoft and the Ubisoft logo are registered trademarks in the US and/or other countries.

ANNEXES

Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable

Le net bookings correspond au chiffre d'affaires historique (chiffre d'affaires excluant les impacts liés à l'application de la norme IFRS15)/ le net bookings correspond au chiffre d'affaires retraité de la composante services et intégrant les montants inconditionnels liés aux contrats de licence reconnus indépendamment de la réalisation des obligations de performance.

PRI : Player Recurring Investment/investissement récurrent des joueurs (ventes d'items, DLC/Season Pass, abonnements, publicités)

Le résultat opérationnel non-IFRS, calculé sur la base du net bookings, correspond au résultat opérationnel sous déduction des éléments suivants :

- rémunérations payées en actions dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuite, plans d'épargne groupe et options de souscription et/ou d'achat d'actions ;
- dépréciation des actifs incorporels acquis à durée de vie indéfinie ;
- résultat non opérationnel lié à une restructuration dans l'organisation du groupe.

La marge opérationnelle non-IFRS correspond au rapport entre le résultat opérationnel non-IFRS et le net bookings. Ce ratio traduit la performance économique.

Le résultat net non-IFRS correspond au résultat net après déduction :

- des retraitements inclus dans le résultat opérationnel non-IFRS ci-dessus ;
- des produits et charges liés à la réévaluation postérieurement à la période d'évaluation des éventuelles contreparties variables consenties dans le cadre de regroupements d'entreprises ;
- des intérêts selon IFRS9 sur l'emprunt obligataire OCEANE ;
- des effets d'impôts sur ces ajustements.

Le résultat net non-IFRS – part du groupe correspond au résultat net non-IFRS attribuable aux propriétaires de la société mère.

Le BPA dilué non-IFRS correspond au résultat net – part du groupe non-IFRS rapporté au nombre moyen pondéré d'actions après exercice des droits des instruments dilutifs.

Le tableau de financement retraité intègre :

- La capacité d'autofinancement non-IFRS qui inclut :
 - les frais de logiciels internes et développements extérieurs présentés en IFRS dans la trésorerie provenant des activités d'investissement, ces coûts faisant partie intégrante de l'activité du groupe ;
 - le retraitement net d'impôt des impacts liés à l'application de la norme IFRS15 ;
 - le retraitement des engagements liés aux contrats de location liés à l'application de la norme IFRS 16 ;
 - les impôts exigibles et différés ;
- La variation du besoin en fonds de roulement non-IFRS qui inclut les mouvements d'impôts différés et retraite les impacts nets d'impôt liés à l'application de la norme IFRS15, annulant ainsi le produit ou charge d'impôt différé présenté dans la capacité d'autofinancement non-IFRS ;
- La trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS qui inclut :
 - les frais de logiciels internes et de développements extérieurs présentés en IFRS dans la trésorerie provenant des activités d'investissement ;
 - le retraitement des engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS 16 présentée en IFRS dans la trésorerie provenant des activités de financement ;
- La trésorerie provenant des activités d'investissement non-IFRS qui exclut les frais de logiciels internes et de développements extérieurs présentés dans la capacité d'autofinancement non-IFRS ;

Le free cash-flow correspond à la trésorerie provenant des activités opérationnelles non-IFRS après décaissements et encaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles et engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS 16 ;

Le free cash-flow avant BFR correspond à la capacité d'autofinancement après décaissements et encaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles et engagements liés aux contrats de location liés à l'application de la norme IFRS16.

La trésorerie provenant des activités de financement non-IFRS qui exclut les engagements liés aux contrats de location relatifs à l'application de la norme IFRS16 présentés dans la capacité d'autofinancement non-IFRS.

La situation financière nette IFRS correspond aux trésorerie et équivalents de trésorerie et aux actifs financiers de gestion de trésorerie nets des dettes financières hors dérivés.

La situation financière nette non-IFRS correspond à la situation financière nette retraitée des engagements liés aux contrats de location (IFRS16).

Répartition géographique du net bookings

| | T4 2020-21 | T4 2019-20 | 12 mois 2020-21 | 12 mois 2019-20 |
|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
| Europe | 36% | 31% | 36% | 33% |
| Amérique du Nord | 48% | 49% | 49% | 49% |
| Reste du monde | 16% | 20% | 15% | 18% |
| TOTAL | 100% | 100% | 100% | 100% |

Répartition du net bookings par plate-forme

| | T4 2020-21 | T4 2019-20 | 12 mois 2020-21 | 12 mois 2019-20 |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
| PLAYSTATION®4 & PLAYSTATION®5* | 27% | 26% | 33% | 30% |
| XBOX One™ & XBOX Series X/S™* | 23% | 14% | 21% | 16% |
| PC | 21% | 30% | 23% | 28% |
| NINTENDO SWITCH™ | 13% | 10% | 11% | 9% |
| MOBILE | 9% | 16% | 8% | 11% |
| Others** | 7% | 4% | 4% | 6% |
| TOTAL | 100% | 100% | 100% | 100% |

***La rétrocompatibilité permet aux utilisateurs de consoles de nouvelle génération de continuer à jouer aux jeux préalablement achetés sur l'ancienne génération*

***Produits dérivés, ...*

Calendrier des sorties
1^{er} trimestre (avril – juin 2021)

DIGITAL ONLY

| | |
|--|--|
| ANNO® 1800: Tourist Season | PC |
| ASSASSIN'S CREED® VALHALLA: Wrath of the Druids | AMAZON LUNA, PC, PLAYSTATION®4, PLAYSTATION®5, STADIA, XBOX ONE, XBOX SERIES X/S |
| FOR HONOR®: Year 5 – Season 2 | AMAZON LUNA, PC, PLAYSTATION®4, STADIA, XBOX ONE |
| IMMORTALS FENYX RISING™: The Lost Gods | AMAZON LUNA, NINTENDO SWITCH™, PC, PLAYSTATION®4, PLAYSTATION®5, STADIA, XBOX ONE, XBOX SERIES X/S |
| TOM CLANCY'S RAINBOW SIX®: Siege Year 6 – Season 2 | AMAZON LUNA, PC, PLAYSTATION®4, PLAYSTATION®5, STADIA, XBOX ONE, XBOX SERIES X/S |
| TOM CLANCY'S THE DIVISION® 2: Season 6 | AMAZON LUNA, PC, PLAYSTATION®4, STADIA, XBOX ONE |
| UNO®: 50 th Anniversary | NINTENDO SWITCH™, PC, PLAYSTATION®4, STADIA, XBOX ONE |
| WATCH DOGS®: LEGION – Bloodline | AMAZON LUNA, PC, PLAYSTATION®4, PLAYSTATION®5, STADIA, XBOX ONE, XBOX SERIES X/S |
| WATCH DOGS®: LEGION – Update 1 & 2 | AMAZON LUNA, PC, PLAYSTATION®4, PLAYSTATION®5, STADIA, XBOX ONE, XBOX SERIES X/S |

EXTRAITS DES COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 MARS 2021

Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit est en cours d'élaboration.

Compte de résultat consolidé (IFRS, extrait des comptes ayant fait l'objet d'un audit par les Commissaires aux comptes)

| en millions d'euros | 31.03.21 | 31.03.20 |
|---|----------------|----------------|
| Chiffres d'affaires IFRS 15 | 2 223,8 | 1 594,8 |
| Coûts des ventes | -325,7 | -253,1 |
| Marge Brute | 1 898,1 | 1 341,8 |
| Frais de Recherche et Développement | -827,1 | -720,8 |
| Frais Commerciaux | -442,8 | -386,6 |
| Frais Généraux et Administratifs | -228,4 | -193,0 |
| Résultat Opérationnel Courant | 399,8 | 41,3 |
| Autres produits et charges opérationnels non courants | -110,4 | -100,8 |
| Résultat opérationnel | 289,4 | -59,5 |
| Coût de l'endettement financier net | -17,4 | -13,9 |
| Résultat de change | -8,2 | -3,8 |
| Autres produits financiers | 1,0 | 0,1 |
| Autres charges financières | -27,0 | -1,5 |
| Résultat Financier | -51,6 | -19,1 |
| Charge d'impôt sur les résultats | -132,6 | -45,7 |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 105,2 | -124,2 |
| Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère | 103,1 | -125,6 |
| Résultat net attribuable aux intérêts minoritaires | 2,1 | 1,4 |
| Résultat par action attribuable aux propriétaires de la société mère | | |
| Résultat de base par action (en €) | 0,87 | -1,12 |
| Résultat dilué par action (en €) | 0,85 | -1,12 |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation | 118 980 402 | 112 050 132 |
| Nombre moyen pondéré d'actions dilué | 126 286 728 | 112 050 132 |

Réconciliation du Résultat net IFRS et du Résultat net non-IFRS

| En million d'euros, à l'exception des données par action | 2020-21 | | | 2019-20 | | |
|---|------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| | IFRS | Ajustements | Non-IFRS | IFRS | Ajustements | Non-IFRS |
| Chiffres d'affaires IFRS15 | 2 223,8 | | 2 223,8 | 1 594,8 | | 1 594,8 |
| Revenus différés liés à la norme IFRS15 | | 16,7 | 16,7 | | (60,8) | (60,8) |
| Net bookings | | | 2 240,6 | | | 1 534,0 |
| Charges opérationnelles totales | (1 934,5) | 167,2 | (1 767,2) | (1 654,3) | 154,6 | (1 499,7) |
| Rémunérations payées en actions | (56,8) | 56,8 | 0,0 | (53,8) | 53,8 | 0,0 |
| Dépréciation de goodwill / marques | (110,4) | 110,4 | 0,0 | (100,8) | 100,8 | 0,0 |
| Résultat Opérationnel | 289,4 | 184,0 | 473,3 | (59,5) | 93,7 | 34,2 |
| Résultat financier | (51,6) | 32,4 | (19,2) | (19,1) | 8,2 | (10,9) |
| Impôts sur les résultats | (132,6) | (5,9) | (138,6) | (45,7) | 13,5 | (32,2) |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 105,2 | 210,4 | 315,6 | (124,2) | 115,5 | (8,8) |
| Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère | 103,1 | | 313,5 | (125,6) | | (10,2) |
| Résultat net attribuable aux participations de donnant pas le contrôle | 2,1 | | 2,1 | 1,4 | | 1,4 |
| Nombre moyen pondéré d'actions dilué | 126 286 728 | | 126 286 728 | 112 050 132 | | 112 050 132 |
| Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère | 0,85 | 1,64 | 2,48 | (1,12) | 1,03 | (0,09) |

Bilan consolidé (IFRS, extrait des comptes ayant fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes)

| ACTIF en millions d'euros | Net 31.03.2021 | Net 31.03.2020 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| Goodwill | 220,7 | 334,6 |
| Autres immobilisations incorporelles | 1 453,2 | 1 115,3 |
| Immobilisations corporelles | 199,8 | 174,4 |
| Droit d'utilisation relatif aux contrats de location | 282,1 | 229,9 |
| Participations dans les entreprises associées | 0,0 | 0,0 |
| Actifs financiers non courants | 16,1 | 13,7 |
| Actifs d'impôt différé | 173,1 | 169,3 |
| Actifs non courants | 2 345,0 | 2 037,2 |
| Stocks et en-cours | 23,1 | 12,4 |
| Clients et comptes rattachés | 342,7 | 307,1 |
| Autres créances | 260,6 | 127,5 |
| Actifs financiers courants | 0,0 | 0,5 |
| Actifs d'impôt exigible | 45,7 | 41,0 |
| Actifs financiers de gestion de trésorerie* | 239,9 | 0,0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 627,7 | 1 079,2 |
| Actifs courants | 2 539,8 | 1 567,6 |
| Total actif | 4 884,8 | 3 604,8 |

| PASSIF En millions d'euros | Net 31.03.2021 | Net 31.03.2020 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Capital social | 9,6 | 9,4 |
| Primes | 556,0 | 475,4 |
| Réserves consolidées | 987,1 | 955,4 |
| Résultat consolidé | 103,1 | -125,6 |
| Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère | 1 655,7 | 1 314,6 |
| Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle | 9,3 | 7,2 |
| Total Capitaux propres | 1 665,0 | 1 321,7 |
| Provisions | 5,0 | 3,1 |
| Engagements envers le personnel | 21,6 | 15,8 |
| Emprunts et autres passifs financiers à long terme | 1 894,9 | 1 176,2 |
| Passifs d'impôt différé | 158,5 | 109,5 |
| Autres passifs non courants | 34,4 | 59,6 |
| Passifs non courants | 2 114,3 | 1 364,2 |
| Emprunts et autres passifs financiers à court terme | 200,0 | 246,9 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 152,0 | 139,2 |
| Autres dettes | 737,8 | 517,7 |
| Dettes d'impôt exigible | 15,8 | 15,1 |
| Passifs courants | 1 105,5 | 918,9 |
| Total passifs | 3 219,8 | 2 283,1 |
| Total capitaux propres et passifs | 4 884,8 | 3 604,8 |

*Parts d'OPCVM avec un horizon de gestion à court terme, ne respectant pas les critères de qualification d'équivalents de trésorerie définis par la norme IAS 7.

Tableau de flux de trésorerie pour comparaison avec les autres acteurs du secteur (non audité)

| En millions d'euros | 31.03.21 | 31.03.20 |
|--|----------------|----------------|
| Flux provenant des activités opérationnelles non-IFRS | | |
| Résultat net consolidé | 105,2 | (124,2) |
| +/- Dotations nettes des logiciels de jeux & films | 433,4 | 422,5 |
| +/- Autres Dotations nettes sur autres immobilisations | 225,3 | 196,9 |
| +/- Provisions nettes | (16,1) | 2,3 |
| +/- Coût des paiements fondés sur des actions | 56,8 | 53,8 |
| +/- Plus ou moins values de cession | 0,9 | 0,7 |
| +/- Autres produits et charges calculées | 32,6 | 10,7 |
| +/- Frais de développement interne et de développement de licences | (753,2) | (651,2) |
| +/- Impact IFRS 15 | 15,4 | (45,6) |
| +/- Impact IFRS 16 | (35,7) | (35,6) |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT NON-IFRS | 64,6 | (169,9) |
| Stocks | 10,9 | 20,2 |
| Clients | (45,7) | 182,9 |
| Autres actifs | (126,7) | 25,0 |
| Fournisseurs | 1,2 | (49,2) |
| Autres passifs | 264,8 | (95,4) |
| +/- Variation du BFR non-IFRS | 104,5 | 83,4 |
| TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES NON-IFRS | 169,0 | (86,4) |
| Flux des opérations d'investissement | | |
| - Décaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles | (96,8) | (104,9) |
| + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 0,1 | 0,2 |
| <i>Free Cash-Flow</i> | <i>72,3</i> | <i>(191,1)</i> |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers | (200,4) | (216,7) |
| + Remboursement des prêts et autres actifs financiers | 198,1 | 211,5 |
| +/- Variation de périmètre ⁽¹⁾ | (16,0) | (143,7) |
| TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT NON-IFRS | (114,9) | (253,7) |
| Flux des opérations de financement | | |
| + Nouveaux emprunts | 1 139,6 | 935,2 |
| - Remboursement des emprunts | (506,8) | (584,9) |
| + Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital | 80,7 | 81,5 |
| +/- Variation des actifs financiers de gestion de trésorerie | (239,9) | 0,0 |
| +/- Reventes / achats d'actions propres | 25,8 | 35,3 |
| TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT | 499,5 | 467,1 |
| Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie | 553,6 | 127,0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice | 986,9 | 878,6 |
| Effet de change | 24,7 | (18,7) |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture | 1 565,2 | 986,9 |
| ⁽¹⁾ dont trésorerie des sociétés acquises et cédées | 0,0 | 20,2 |
| RECONCILIATION SITUATION FINANCIERE NETTE NON-IFRS | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture | 1 565,2 | 986,9 |
| Emprunts bancaires et de location | (1 938,8) | (1 220,6) |
| Billets de trésorerie | (93,5) | (110,0) |
| IFRS 16 | 306,4 | 243,0 |
| Actifs financiers de gestion de trésorerie | 239,9 | 0,0 |
| SITUATION FINANCIERE NETTE NON-IFRS | 79,2 | (100,6) |

Tableau de flux de trésorerie IFRS (IFRS, extrait des comptes ayant fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes)

| En millions d'euros | 31.03.21 | 31.03.20 |
|--|----------------|----------------|
| Flux provenant des activités opérationnelles | | |
| Résultat net consolidé | 105,2 | (124,2) |
| +/- Dotations nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles | 658,7 | 619,4 |
| +/- Provisions nettes | (16,1) | 2,3 |
| +/- Coût des paiements fondés sur des actions | 56,8 | 53,8 |
| +/- Plus ou moins values de cession | 0,9 | 0,7 |
| +/- Autres produits et charges calculées | 32,6 | 10,7 |
| +/- Charge d'impôt | 132,6 | 45,7 |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT | 970,7 | 608,2 |
| Stocks | 10,9 | 20,2 |
| Clients | (45,7) | 182,9 |
| Autres actifs | (131,4) | 58,2 |
| Fournisseurs | 1,2 | (49,2) |
| Autres passifs | 316,8 | (51,8) |
| Produits et charges constatés d'avance | (81,1) | (96,5) |
| +/- Variation du BFR lié à l'activité | 70,6 | 63,7 |
| +/- Charge d'impôt exigible | (83,4) | (71,6) |
| TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES | 958,0 | 600,4 |
| Flux des opérations d'investissement | | |
| - Décaissements liés aux développements internes & externes | (753,2) | (651,2) |
| - Décaissements liés aux autres immobilisations incorporelles et corporelles | (96,8) | (104,9) |
| + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 0,1 | 0,2 |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers | (200,4) | (215,7) |
| + Remboursement des prêts et autres actifs financiers | 198,1 | 210,5 |
| +/- Variation de périmètre ⁽¹⁾ | (16,0) | (143,7) |
| TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT | (868,2) | (904,9) |
| Flux des opérations de financement | | |
| + Nouveaux emprunts | 1 139,6 | 935,2 |
| - Remboursement des emprunts de location | (35,7) | (35,6) |
| - Remboursement des emprunts | (506,8) | (584,9) |
| + Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital | 80,7 | 81,5 |
| +/- Variation des actifs financiers de gestion de trésorerie | (239,9) | 0,0 |
| +/- Reventes / achats d'actions propres | 25,8 | 35,3 |
| TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT | 463,8 | 431,5 |
| Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie | 553,6 | 127,0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice | 986,9 | 878,6 |
| Effet de change | 24,7 | (18,7) |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture | 1 565,2 | 986,9 |
| ⁽¹⁾ dont trésorerie des sociétés acquises et cédées | | |
| | 0,0 | 20,2 |
| RECONCILIATION SITUATION FINANCIERE NETTE | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture | 1 565,2 | 986,9 |
| Emprunts bancaires et de location | (1 938,8) | (1 220,6) |
| Billets de trésorerie | (93,5) | (110,0) |
| Actifs financiers de gestion de trésorerie | 239,9 | 0,0 |
| SITUATION FINANCIERE NETTE IFRS | (227,2) | (343,6) |