

1 COMPTES SOCIAUX D'UBISOFT ENTERTAINMENT SA AU 31 MARS 2011

1.1 BILAN D'UBISOFT ENTERTAINMENT SA

ACTIF		31/03/11	31/03/11	31/03/11	31/03/10
En milliers d'euros	Notes	Brut	Amort/dep	Net	Net
Immobilisations incorporelles	1	1.101.971	754.550	347.421	402.135
Immobilisations corporelles	2	8.191	4.574	3.617	2.864
Immobilisations financières	3	300.107	2.227	297.880	299.301
Actif immobilisé		1.410.269	761.351	648.918	704.300
Avances et acomptes versés	4	22.277	-	22.277	35.650
Clients et comptes rattachés	5	53.708	-	53.708	77.429
Autres créances	6	67.597	-	67.597	128.841
Valeurs mobilières de placement	9	4.171	-	4.171	21.182
Disponibilités	9	78.349	-	78.349	67.524
Actif circulant		226.102	-	226.102	330.626
Comptes de régularisation	10	3.872	-	3.872	2.374
Total Actif		1.640.243	761.351	878.892	1.037.300

PASSIF		31/03/11	31/03/10
En milliers d'euros	Notes		
Capital		7.341	7.320
Primes		455.899	454.149
Réserves		84.764	84.764
Report à nouveau créditeur		-119.524	33.542
Résultat de l'exercice		-152.117	-153.066
Provisions réglementées		241.766	182.825
Capitaux propres	14	518.129	609.534
Provisions pour risques et charges	13	874	147
Dettes financières ^{(1) (2)}	15	58.478	108.633
Autres dettes financières ⁽³⁾	15	149.320	137.210
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		119.893	118.253
Dettes fiscales et sociales	7	2.309	7.983
Dettes sur immobilisations		3.220	2.383
Autres dettes	16	26.336	53.116
Dettes		359.556	427.578
Comptes de régularisation	17	333	41
Total Passif		878.892	1.037.300

⁽¹⁾ dont dettes à moins d'1 an 58.478 108.633

⁽²⁾ dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque 58.478 108.633

⁽³⁾ comptes courants

1.2 COMPTE DE RESULTAT D'UBISOFT ENTERTAINMENT SA

En milliers d'euros	Notes	Exercice de 12 mois clos le 31/03/11	Exercice de 12 mois clos le 31/03/10
Production de l'exercice	18	729.169	558.548
Autres produits d'exploitation et transferts de charges	19	208.550	126.181
Total produits d'exploitation		937.719	684.729
Autres achats et charges externes	20	481.723	388.585
Impôts et taxes		995	1.546
Charges de personnel		920	930
Autres charges	20	407	410
Dotations aux amortissements et aux provisions	21	570.603	395.475
Total charges d'exploitation		1.054.648	786.946
Résultat d'exploitation		-116.929	-102.217
Produits financiers de participation		410	161
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		-	25
Autres intérêts et produits assimilés ⁽¹⁾		1.495	1.251
Reprises sur provisions		720	9.284
Différences positives de change		19.742	38.925
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		41	194
Total produits financiers		22.408	49.840
Dotations aux provisions		2.642	1.558
Autres intérêts et charges assimilées ⁽²⁾		6.815	1.933
Différences négatives de change		24.028	28.309
Total charges financières		33.485	31.800
Résultat financier	22	-11.077	18.040
Résultat courant		-128.006	-84.177
Résultat exceptionnel	23	-54.550	-69.675
Résultat avant impôts		-182.556	-153.852
Impôts sur les bénéfices	24	-30.439	-786
Résultat net de l'exercice		-152.117	-153.066
⁽¹⁾ dont produits concernant les entreprises liées		1.464	1.240
⁽²⁾ dont charges concernant les entreprises liées		1.169	818

1.3 TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

en milliers d'euros	Solde au 31/03/10	Affectation du résultat 2009/2010	Augmentation de capital par apport en numéraire	Résultat 2010/2011	Dotations Provisions réglementées	Reprise Provisions réglementées	Solde au 31/03/11
Capital	7.320	-	21	-	-	-	7.341
Prime d'émission	454.149	-	1.750	-	-	-	455.899
Réserve légale	728	-	-	-	-	-	728
Autres réserves	84.036	-	-	-	-	-	84.036
Report à nouveau	33.542	-153.066	-	-	-	-	119.524
Résultat de l'exercice	-153.066	153.066	-	-152.117	-	-	152.117
Provisions réglementées	182.825	-	-	-	177.713	-118.772	241.766
TOTAL	609.534	-	1.771	-152.117	177.713	-118.772	518.129

1.4 TABLEAU DE FINANCEMENT

En milliers d'euros	Notes	31/03/11	31/03/10
Flux d'exploitation			
Bénéfice net		-152.117	-153.066
Dotations nettes des immobilisations corporelles et incorporelles	19-21	379.288	282.197
Variations des provisions	22-23	60.862	62.001
Flux liés aux cessions d'immobilisations		-5.299	-152
Marge brute d'autofinancement		282.734	190.980
Clients et comptes rattachés	5	23.721	-12.194
Avances et acomptes versés *		3.139	4.096
Autres actifs		59.538	-23.029
Fournisseurs et comptes rattachés *		30.706	9.962
Autres passifs		-31.413	19.496
Total des flux BFR		85.691	-1.669
Total des flux d'exploitation		368.425	189.311
Flux liés aux investissements			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles *	1	-342.081	-332.560
Acquisitions d'immobilisations corporelles	2	-1.385	-1.118
Acquisitions de titres de participation	3	-48	-69.011
Acquisitions d'autres immobilisations financières	3	-28.035	-29.573
Cessions des immobilisations		5.449	7.075
Remboursements des prêts et autres immobilisations financières	3	28.041	78.468
Total des flux liés aux investissements		-338.059	-346.719
Flux des opérations de financement			
Augmentation de capital	14	22	46
Augmentation de la prime d'émission	14	1.750	4.987
Charge à répartir		-280	-
Variation des comptes courants		12.111	45.003
Total des flux des opérations de financement		13.603	50.036
Variation de trésorerie		43.969	-107.372
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	9	-19.927	87.445
Trésorerie à la clôture de l'exercice	9	24.042	-19.927

* dont -28.231K€ de variation liée aux engagements garantis non versés en fournisseurs, 17.973K€ en immobilisations incorporelles et 10.258K€ en avances et acomptes versés

1.5 ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX

Les notes et tableaux ci-après, présentés en milliers d'euros, font partie intégrante des comptes annuels de l'exercice clos le 31 mars 2011 et constituent l'annexe au bilan. Ils sont préparés selon des principes comptables français.

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 1^{er} avril 2010 au 31 mars 2011.

1.5.1 FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

1.5.1.1 ACQUISITION / CREATION DE FILIALES

Ouverture de filiales :

- Avril 2010 : Création de la filiale Ubisoft Learning & Development SARL (France),
- Janvier 2011 : Création de la filiale Ubisoft Motion Pictures SARL (France).
-

1.5.1.2 FERMETURE DE FILIALES

Le 31 mars 2011, la filiale Ubisoft Finland OY a été liquidée.

1.5.1.3 DIMINUTION DE CAPITAL

En décembre 2010, Ubisoft Entertainment SA a décidé de réduire le capital autorisé de Chengdu Ubi Computer Software Co.Ltd à hauteur de 500K€.

1.5.1.4 AUTRES

Mai 2010 : souscription de 2 nouvelles lignes de crédit

Ubisoft a signé pour 70M€ de nouvelles lignes de trésorerie à échéance mai 2013.

Septembre 2010 : cession de la créance de carry-back

Ubisoft Entertainment SA a mobilisé une créance de carry-back de 25.6M€ (utilisation partielle du déficit fiscal 2010) qu'elle a cédé sans recours à titre d'escompte à Natixis au prix de 22M€. Le coût financier de 3.7M€ est enregistré sur l'exercice.

Avril à octobre 2010 : cession de titres Gameloft

La cession de 2.8 millions de titres Gameloft dans le cadre de l'equity swap a généré une plus value de 4.8M€ sur l'exercice.

Premier semestre :

Face à un environnement ultra-concurrentiel et exigeant, Ubisoft a fait le choix de se concentrer sur le développement de jeux de qualité exceptionnelle. La mise en œuvre de cette stratégie s'est traduite par des abandons de jeux comptabilisés en dotations aux amortissements et aux provisions (cf. note 21).

1.5.2 COMPARABILITE DES COMPTES

La durée d'amortissement linéaire des logiciels commerciaux a été réduite de 3 à 2 ans. Cette révision de la durée d'amortissement des logiciels commerciaux a été appliquée de façon prospective aux commercialisations de l'exercice clos le 31 mars 2011. Elle n'a pas d'incidence significative sur les comptes sociaux en raison de la comptabilisation de dépréciations selon les modalités décrites dans la note « règles et méthodes d'amortissement » des règles et méthodes comptables.

1.5.3 PRINCIPES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux règles de base :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,

- image fidèle, régularité, sincérité,
- prudence,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.
La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.
Les méthodes comptables appliquées sont conformes aux pratiques du secteur. Les comptes annuels d'Ubisoft Entertainment SA suivent les dispositions relatives aux comptes individuels du règlement CRC n° 99-03 homologué par l'arrêté du 22 juin 1999.

1.5.4 REGLES ET METHODES COMPTABLES

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent :

- les logiciels de développements internes,
- les moteurs,
- les développements extérieurs,
- les frais relatifs aux systèmes d'information,
- les logiciels de bureautique,
- les marques acquises,
- le logo.

Comptabilisation et évaluation ultérieure :

Les marques :

Les marques acquises sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition.

Les logiciels de développements internes et les développements extérieurs :

Les logiciels de développements internes correspondent aux logiciels développés par les studios du Groupe et les développements extérieurs aux logiciels développés par les studios extérieurs au Groupe.

Les logiciels de développements internes et les développements extérieurs sont immobilisés lorsqu'ils correspondent à la définition d'un actif conformément au règlement CRC 2004-06, et sont valorisés à leur coût de production.

Les coûts de développement sous-traités aux filiales du Groupe sont enregistrés en compte de charges de sous-traitance et transférés en « immobilisations incorporelles en-cours de production » par le biais d'un compte de production immobilisée. Le même schéma comptable est appliqué aux développements extérieurs.

A dater de leur première commercialisation, les coûts de développement des logiciels de développements internes et des développements extérieurs, comptabilisés au poste «immobilisations incorporelles en-cours de production» au fur et à mesure de l'avancement du développement, sont transférés dans les comptes «logiciels de développements internes en-cours de commercialisation» ou «développements extérieurs en-cours de commercialisation».

Règles d'amortissement et de dépréciation

	Méthode d'amortissement	Méthode de dépréciation
les marques acquises	Pas d'amortissement	Des tests de dépréciation sont réalisés sur les marques à la clôture de chaque exercice ou davantage dans le cas d'indice de perte de valeur. La valeur recouvrable des marques est alors estimée en fonction de l'évolution du chiffre d'affaires de la branche d'activité concernée, de sa contribution au résultat de l'ensemble consolidé et de ses cash flow actualisés. Quand cette valeur est inférieure à la valeur nette comptable, des dépréciations sont constatées.

les logiciels de bureautique	Linéaire 1 an	Pas de test de dépréciation en l'absence d'indice de perte de valeur.
les logiciels de développements internes	Linéaire 2 ou 3 ans à partir de leur date de lancement commercial	A la clôture de chaque exercice et pour chaque logiciel, des cash flows prévisionnels sont calculés (sur une durée maximale de 2 ans). Lorsque ces derniers sont inférieurs à la valeur nette comptable, une dépréciation est pratiquée.
les moteurs	Linéaire sur la durée d'utilité entre 3 et 5 ans	Pas de test de dépréciation en l'absence d'indice de perte de valeur
les développements extérieurs	En fonction des quantités vendues et des taux de royalties indiqués aux contrats	A la clôture de chaque exercice et pour chaque logiciel, des cash flows prévisionnels sont calculés (sur une durée maximale de 2 ans). Lorsque ces derniers sont inférieurs à la valeur nette comptable, une dépréciation est pratiquée.

Conformément au règlement relatif à l'amortissement et la dépréciation des actifs, le groupe est amené à réviser de manière périodique ses durées d'amortissement en fonction de la durée d'utilité observée.

Les données prévisionnelles sont actualisées selon un taux basé sur une évaluation du coût moyen des capitaux propres qui s'établit à 8,41% au 31 mars 2011.

Immobilisations corporelles

Elles sont comptabilisées à leur coût historique. Elles sont amorties sur leur durée d'utilisation. Les taux d'amortissement pratiqués sont les suivants :

Nature de l'actif	Méthode d'amortissement
Matériels	Linéaire 5 ans
Agencements et aménagements	Linéaire 10 ans
Matériels informatiques	Linéaire 3 ans
Mobilier de bureau	Linéaire 10 ans

Immobilisations financières

Les titres de participation sont valorisés au coût historique plus les frais d'acquisition. Si la valeur des titres est supérieure à la valeur d'usage, une provision pour dépréciation est constatée pour la différence.

La valeur d'usage s'apprécie à la fin de chaque exercice en fonction de la situation nette de la filiale à cette date, de la valeur boursière à la date de clôture si la société est cotée, et/ou en tenant compte des perspectives de rentabilité à moyen terme.

Les données prévisionnelles sont actualisées selon un taux basé sur une évaluation du coût moyen des capitaux propres qui s'établit à 8,41% au 31 mars 2011.

Les actions propres sont valorisées à leur prix d'achat ou à la valeur de marché (moyenne des 20 derniers cours de Bourse) lorsque celle-ci est inférieure.

Les dépôts et cautionnements sont enregistrés sur la base des montants payés.

Avances et acomptes versés

Les avances et acomptes versés concernent essentiellement des droits de diffusion et de reproduction (licences) acquis auprès d'éditeurs tiers. La signature de contrats de licences engage Ubisoft sur un montant de royalties garanti. Ce montant garanti est inscrit au bilan dans la rubrique « avances et acomptes versés » qu'il ait été payé ou non à la date de clôture. Ces montants garantis

sont rapportés au compte de résultat sur la base des contrats signés avec les éditeurs (soit à l'unité, soit en fonction de la marge brute ou du chiffre d'affaires), ou amortis en linéaire pour les contrats prévoyant des versements de royalties fixes (flat fees).

A la clôture de l'exercice, la valeur nette comptable est comparée avec les perspectives de ventes auxquelles sont appliquées les conditions du contrat. Si elles ne sont pas suffisantes, une dépréciation est alors pratiquée en conséquence.

Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés sont évalués à leur valeur nominale. Ils font l'objet, le cas échéant, d'une provision pour dépréciation en fonction de leur probabilité de recouvrement à la clôture.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières sont constituées de participations dans des fonds de placement et de placements à court terme qui sont valorisés à leur prix d'achat ou à leur valeur de marché lorsque celle-ci est inférieure.

Conversion des dettes et des créances en devises

Les dettes et créances en devises sont converties aux taux en vigueur au 31 mars 2011. L'écart de conversion en résultant est inscrit au bilan sous une rubrique spécifique. Une provision pour risques de change est comptabilisée si la conversion fait apparaître des pertes latentes.

Opérations en devises

Les produits et charges en devises sont comptabilisés sur la base de taux de change quotidiens.

Les créances, dettes et disponibilités en devises sont converties aux cours des devises à la clôture de l'exercice, sauf pour celles faisant l'objet d'une couverture qui sont converties au cours couvert.

Les gains et pertes latents sur les créances et dettes à long terme sont comptabilisés au bilan en écarts de conversion. Les pertes latentes non couvertes font l'objet d'une provision pour pertes de change.

Les différences de conversion sur les disponibilités et les comptes courants en devises sont immédiatement enregistrées en résultat de change.

Couverture de change

Ubisoft utilise des instruments financiers dérivés afin de réduire son exposition aux risques de marché liés aux variations des cours de change.

Dans le cadre des couvertures ainsi mises en place, les produits et charges sur instruments financiers dérivés sont comptabilisés en résultat financier et viennent en compensation des produits et charges dégagés sur les éléments couverts.

Les opérations auxquelles sont affectés les instruments financiers dérivés de couverture (principalement en USD) sont enregistrées en résultat d'exploitation au taux couvert. L'écart entre le taux historique de la transaction couverte et le taux de la couverture affectée est enregistré en résultat financier

Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque des risques et charges nettement précis quant à leur objet, mais dont la réalisation est incertaine, sont rendus probables par des événements survenus ou en-cours.

Au 31 mars 2011, les provisions pour risques et charges concernent uniquement les moins-values latentes sur les opérations non qualifiées de couverture.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées correspondent :

- aux frais d'acquisitions incorporés dans le prix de revient des titres de participation. Ces frais sont déduits fiscalement sur 5 ans par constitution d'un amortissement dérogatoire.
- aux dépenses de développements de logiciels. La société a opté pour la déductibilité immédiate des dépenses de conception de logiciels selon les dispositions de l'article 236 du CGI.

1.5.5 NOTES SUR LE BILAN

Note 1. Immobilisations incorporelles

	Au 31/03/11		Au 31/03/10	
	Brut	Amortissements Cumulés	Net	Net
Logiciels de développements internes en-cours de commercialisation	662.909	603.465	59.444	60.557
Développements extérieurs en-cours de commercialisation	132.099	129.373	2.726	10.322
Logiciels de développements internes et développements extérieurs en-cours de production	295.986	21.000	274.986	320.936
Marques et licences d'exploitation	10.476	328	10.148	10.148
Autres	501	384	117	172
TOTAL	1.101.971	754.550	347.421	402.135

Immobilisations	Ouverture	Augmentation	Diminution	Reclassement des logiciels en cours de production	Reclassements	Clôture
Logiciels de développements internes en-cours de commercialisation	590.937	229.304	162.258	2.409	2.517	662.909
Développements extérieurs en-cours de commercialisation	158.129	9.768	55.798	22.541	-2.541	132.099
Logiciels de développements internes et développements extérieurs en-cours de production	320.936	85.036	85.036	-24.950	-	295.986
Marques et licences d'exploitation ⁽¹⁾	10.476	-	-	-	-	10.476
Autres	501	-	-	-	-	501
TOTAL 31/03/11	1.080.979	324.108	303.092	-	-24	1.101.971
TOTAL 31/03/10	973.554	321.585	212.922	-	-1.238	1.080.979

⁽¹⁾ Ce poste comprend essentiellement la marque Far Cry®

L'augmentation des logiciels de développements internes pour 311.642K€ se justifie par la production immobilisée pour 311.150K€ et des acquisitions pour 244K€ et des écarts de change pour 248K€.

Amortissements	Ouverture	Augmentation	Diminution	Reclassement	Clôture
Logiciels de développements internes en-cours de commercialisation	530.380	235.201	162.116	-	603.465
Développements extérieurs en-cours de commercialisation	147.807	37.364	55.798	-	129.373
Logiciels de développements internes et développements extérieurs en-cours de production	-	106.036	85.036	-	21.000
Marques et licences d'exploitation	328	-	-	-	328
Autres	329	55	-	-	384
TOTAL 31/03/11	678.844	378.656	302.950	-	754.550
TOTAL 31/03/10	603.188	281.656	206.000	-	678.844

La diminution des logiciels de développements internes et des développements extérieurs s'explique par la sortie de l'actif des logiciels pour lesquels la valeur nette comptable est nulle à la clôture.

Note 2. Immobilisations corporelles

	Au 31/03/11			Au 31/03/10
	Brut	Amortissements Cumulés	Net	Net
Agencements et installations générales	7.006	3.468	3.538	2.063
Matériel de transport	11	11	-	-
Matériel informatique et mobilier	1.174	1.095	79	88
Immobilisations en-cours	-	-	-	713
TOTAL	8.191	4.574	3.617	2.864

Immobilisations	Ouverture	Augmentation	Diminution	Reclassement	Clôture
Agencements et installations générales	4.935	39	-	2.032	7.006
Matériel de transport	11	-	-	-	11
Matériel informatique et mobilier	1.147	27	-	-	1.174
Immobilisations en-cours	713	1.319	-	-2.032	-
TOTAL 31/03/11	6.806	1.385	-	-	8.191
TOTAL 31/03/10	7.628	1.118	1.940	-	6.806

Amortissements	Ouverture	Augmentation	Diminution	Reclassement	Clôture
Agencements et installations générales	2.872	596	-	-	3.468
Matériel de transport	11	-	-	-	11
Matériel informatique et mobilier	1.059	36	-	-	1.095
TOTAL 31/03/11	3.942	632	-	-	4.574
TOTAL 31/03/10	5.343	540	1.941	-	3.942

Note 3. Immobilisations financières

	Au 31/03/11			Au 31/03/10
	Brut	Provisions	Net	Net
Titres de participation	298.338	2.140	296.198	297.525
Autres titres immobilisés	1.121	87	1.034	909
Dépôts et cautionnements	648	-	648	867
TOTAL	300.107	2.227	297.880	299.301

Immobilisations	Ouverture	Augmentation	Diminution	Clôture
Titres de participation	298.797	48	508	298.338
Autres titres immobilisés	909	28.237	28.025	1.121
Dépôts et cautionnements	867	3	221	648
TOTAL 31/03/11	300.573	28.288	28.754	300.107
TOTAL 31/03/10	280.457	98.584	78.468	300.573

La variation des titres de participation est essentiellement due à l'augmentation de capital d'Ubisoft Motion Pictures SARL pour 44K€ et à la réduction du capital autorisé de Chengdu Ubi Computer Software Co.Ltd (Chine) pour 500K€.

La variation des autres titres immobilisés correspond aux achats et ventes des actions propres dans le cadre du contrat de liquidité.

Provisions	Ouverture	Augmentation	Diminution	Clôture
Titres de participation	1.272	1.442	574	2.140
Autres titres immobilisés	-	87	-	87
TOTAL 31/03/11	1.272	1.529	574	2.227
TOTAL 31/03/10	5.580	1.241	5.549	1.272

L'augmentation de la provision pour dépréciation des titres de participation provient principalement de la diminution de la valeur d'utilité des titres de la société Ubisoft Entertainment Ltda (Brésil) liée à l'arrêt de l'activité recherche et développement pour 1.044K€.

Note 4. Avances et acomptes versés

Il s'agit principalement des avances garanties sur les contrats de licences.

	31/03/11	31/03/10
Net à l'ouverture	35.270	36.677
Nouvelle garanties	10.817	22.974
Reclassements	24	1.238
Amortissements	23.873	25.619
Net à la clôture	22.238	35.270

Note 5. Clients et comptes rattachés

	Au 31/03/11			Au 31/03/10
	Brut	Provision	Net	Net
Clients	53.708	-	53.708	77.429
TOTAL	53.708	-	53.708	77.429

Le poste client est essentiellement constitué de créances intragroupes.

Note 6. Autres Créances

	Au 31/03/11			Au 31/03/10
	Brut	Provision	Net	Net
Fournisseurs – Avoirs à recevoir	10.322	-	10.322	13.259
Etat (crédit de TVA, impôt)	10.292	-	10.292	24.192
Avances en comptes courants associés	17.848	-	17.848	58.639
Créance à recevoir relative à l'Equity Swap ⁽¹⁾	29.112	-	29.112	32.487
Autres débiteurs divers	23	-	23	264
TOTAL	67.597	-	67.597	128.841

⁽¹⁾ Variation de valeur des actions Gameloft

Note 7. Etat des échéances des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	à – 1 an	à + 1 an
Créances de l'actif immobilisé			
Autres immobilisations financières	648	-	648
Créances de l'actif circulant			
Avances et acomptes versés	22.277	22.277	
Clients et comptes rattachés	53.708	53.708	
Etat (crédit de TVA, divers)	10.292	10.292	
Groupe et associés	17.848	17.848	
Autres débiteurs divers ⁽¹⁾	39.457	39.457	
Charges constatées d'avance	2.707	2.707	
TOTAL	146.937	146.289	648
ETAT DES DETTES	Montant brut	à – 1 an	à + 1 an
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	58.478	58.478	
Emprunts et dettes financières diverses	149.320	149.320	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	119.893	119.893	
Dettes fiscales et sociales	2.309	2.309	
Autres dettes	26.336	26.336	
Dettes sur immobilisations	3.220	3.220	
TOTAL	359.556	359.556	

⁽¹⁾ ce poste comprend la créance à recevoir relative à l'Equity Swap sur les titres Gameloft pour 29.112K€ et les avoirs à recevoir sur les entreprises liées pour 10.345K€.

Note 8. Produits à recevoir

	31/03/11	31/03/10
Avoirs à recevoir sur entreprises liées	10.322	13.259
Produits non facturés	11.870	27.642
Intérêts à recevoir sur compte-courant	83	61
Intérêts bancaires à recevoir	56	9
Débiteurs divers – produits à recevoir	-	250
TOTAL	22.331	41.221

Note 9. Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Nature	Valeur brute	Juste valeur	Provision	Valeur nette
OPCVM	4.171	4.171	-	4.171
TOTAL	4.171	4.171	-	4.171

La trésorerie nette se décompose ainsi :

Détail trésorerie	31/03/11	31/03/10
Valeurs mobilières de placement	4.171	21.182
Disponibilités	78.349	67.524
Découverts bancaires et crédits court terme	-58.478	-108.633
TOTAL	24.042	-19.927

Note 10. Comptes de régularisation

	Ouverture	Augmentation	Diminution	Clôture
Charges constatées d'avance	1.680	2.707	1.680	2.707
Frais d'émission du crédit syndiqué	532	280	238	574
Ecart de conversion actif	162	591	162	591
TOTAL 31/03/11	2.374	3.578	2.080	3.872
TOTAL 31/03/10	3.938	1.842	3.406	2.374

Note 11. Charges à payer

	31/03/11	31/03/10
Agios bancaires à payer	509	99
Fournisseurs, factures non parvenues	73.296	81.667
Avoirs à établir	4.598	33.623
Dettes fiscales et sociales	737	693
TOTAL	79.140	116.082

Note 12. Transactions avec les parties liées

Les principales relations de la société mère avec ses filiales concernent :

- La facturation à la société mère par les filiales de production des coûts de développement en fonction de l'avancement de leurs projets,
- La facturation aux filiales de distribution par la société mère d'une contribution aux frais de développement.
- La mise en place de conventions de trésorerie permettant la gestion centralisée au niveau de la société mère des comptes bancaires de la majorité des sociétés du groupe.

Les transactions avec les autres parties liées significatives concernent :

- les facturations de licences à Gameloft SA pour 1.987K€ sur l'exercice. Le solde client à la clôture est de 1.142K€,
- les montants versés au titre des contrats de développement aux sociétés AMA Studios SA et Longtail Studios Inc pour 4.546K€. Le solde fournisseur à la clôture est de 20K€. Le solde de l'actif au bilan est de 12.755K€ à la clôture.

Note 13. Provisions inscrites au bilan

	Au 31/03/10	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Au 31/03/11
Provisions pour risques				
Pour risques de change	147	874	147	874
Provisions pour dépréciation				
Sur titres de participation	1.272	1.442	574	2.140
TOTAL 31/03/11	1.419	2.316	721	3.014
TOTAL 31/03/10	9.315	1.388	9.284	1.419

Les variations des provisions sur titres de participation sont détaillées en Note 3. Immobilisations financières

Note 14. Capitaux propres

Capital

Au 31 mars 2011, le capital de la société Ubisoft Entertainment SA est de 7.341.411,48 euros divisé en 94.727.890 actions.

Nombre d'actions Ubisoft Entertainment SA

Au 01/04/10	94.446.494
Levées d'options	176.234
Plans d'épargne groupe	105.162
Au 31/03/11	94.727.890

Le nombre maximal d'actions à créer est de 15.590.840 :

- 14.473.220 par levées de stocks options,
- 1.117.620 par attribution d'actions gratuites.

Stock options

L'augmentation du capital et des primes d'émission au cours de l'exercice résulte pour partie de l'exercice de stock options. Pour mémoire, les conditions d'exercice des plans de stock options sont les suivantes :

	7 ^{ème} plan	11 ^{ème} plan	12 ^{ème} plan	13 ^{ème} plan	14 ^{ème} plan	15 ^{ème} plan
Nombre total d'actions attribuées ⁽¹⁾	1.556.260	1.552.600	1.485.000	2.711.784	3.154.800	24.072
Point de départ d'exercice des options	19/01/05	14/10/05	17/11/05	23/02/07	26/04/08	22/06/08
Date d'expiration des options	15/08/12	13/10/14	16/11/14	22/02/13 ⁽²⁾	25/04/12	21/06/12
Prix d'exercice des options ⁽¹⁾	3,21 €	3,88 €	3,68 € (France) 3,87 € (Italie)	7,91 €	17,65 €	18,77 €
Options au 1 ^{er} avril 2010 ⁽¹⁾	28.250	348.475	771.899	1.866.057	2.701.972	19.774
Options attribuées sur l'exercice	-	-	-	-	-	-
Options levées durant l'exercice	-	18.874	53.490	103.870	-	-
Options annulées sur l'exercice	-	1.712	3.200	39.504	126.954	876
Options non encore exercées au 31 mars 2011	28.250	327.889	715.209	1.722.683	2.575.018	18.898

	16 ^{ème} plan	17 ^{ème} plan	18 ^{ème} plan	19 ^{ème} plan	20 ^{ème} plan
Nombre total d'actions attribuées ⁽¹⁾	1.804.100	1.362.500	100.160	3.073.400	119.755
Point de départ d'exercice des options	13/06/09	27/06/09	15/09/09	12/05/10	18/06/10
Date d'expiration des options	12/06/13	26/06/13	14/09/13	11/05/14	17/06/14
Prix d'exercice des options ⁽¹⁾	27,75 €	27,66 €	29,30 € (France) 28,13 € (Monde)	14,92 € (France) 14,40 € (Monde)	15,60 € (France) 16,90 € (Monde)
Options au 1 ^{er} avril 2010 ⁽¹⁾	1.681.100	1.332.100	97.260	3.040.900	111.605
Options attribuées sur l'exercice	-	-	-	-	-
Options levées durant l'exercice	-	-	-	-	-
Options annulées sur l'exercice	133.000	40.700	4.900	147.450	4.400
Options non encore exercées au 31 mars 2011	1.548.100	1.291.400	92.360	2.893.450	107.205

	21 ^{eme} plan	22 ^{eme} plan	23 ^{eme} plan	TOTAL
Nombre total d'actions attribuées ⁽¹⁾	4.500	119.000	3.088.758	
Point de départ d'exercice des options	15/12/10	29/04/11	30/06/11	
Date d'expiration des options	14/12/14	28/04/15	29/06/15	
Prix d'exercice des options ⁽¹⁾	10,04 €	10,02€	7,10€ (France) 6,386€ (Monde)	
Options au 1 ^{er} avril 2010 ⁽¹⁾	4.500	-	-	12.003.892
Options attribuées sur l'exercice	-	119.000	3.088.758	3.207.758
Options levées durant l'exercice	-	-	-	176.234
Options annulées sur l'exercice	-	-	59.500	562.196
Options non encore exercées au 31 mars 2011	4.500	119.000	3.029.258	14.473.220

⁽¹⁾ Suite aux divisions du nominal par deux le 11 décembre 2006 et le 14 novembre 2008.

⁽²⁾ Prorogation de deux ans suivant décision du Conseil d'administration du 10 janvier 2011

La société n'a comptabilisé aucun passif car l'exercice de stock option est servi par création d'actions nouvelles.

Attributions gratuites d'actions

Les actions gratuites attribuées, subordonnées à la satisfaction de conditions de performance, sont indisponibles pendant une période de deux ou quatre ans suivant la date d'attribution. Les actions attribuées étant des actions ordinaires, de même catégorie que les anciennes actions composant le capital social de la société, le salarié actionnaire bénéficie par conséquent, au terme de la période d'acquisition des droits, des dividendes et droits de vote attachés à l'ensemble de ses actions.

	31/03/08		31/03/09		31/03/10		
Date d'attribution	02/10/07	17/03/08	13/06/08	15/09/08	09/04/09	17/11/09	15/12/09
Maturité – Période d'acquisition (en années)	4 ans	4 ans	4 ans	4 ans	4 ans	4 ans	4 ans
Nombre d'instruments attribués ⁽¹⁾	209.500	122.000	30.600	80.580	44.000	15.000	355.000
Nombre d'instruments attribués sur l'exercice	-	-	-	-	-	-	-
Nombre d'instruments annulés sur l'exercice	41.000	6.000	2.000	12.580	-	-	55.000
Nombre d'instruments au 31/03/11	168.500	116.000	28.600	68.000	44.000	15.000	300.000

	31/03/11			TOTAL
Date d'attribution	30/06/10	30/06/10	15/11/10	
Maturité – Période d'acquisition (en années)	2 ans	4 ans	4 ans	
Nombre d'instruments attribués au 01/04/10	-	-	-	856.680
Nombre d'instruments attribués sur l'exercice	12.520	160.500	215.000	388.020
Nombre d'instruments annulés sur l'exercice	-	8.500	2.000	127.080
Nombre d'instruments au 31/03/11	12.520	152.000	213.000	1.117.620

⁽¹⁾ Suite à la division du nominal par deux effective au 14 novembre 2008

Plans d'épargne groupe

Ubisoft propose aussi des plans d'épargne groupe qui permettent aux salariés français et étrangers d'acquérir des actions Ubisoft dans le cadre d'augmentations de capital réservées. Ces actions sont acquises par les salariés avec une décote d'un montant maximal de 15% par rapport à la moyenne des cours d'ouverture de l'action lors des 20 jours de bourse précédant la date du Conseil d'administration qui a décidé de l'augmentation de capital.

La durée d'indisponibilité des plans est de 5 ans pour les salariés français.

	31/03/11	31/03/10	
Date d'octroi	07/12/10	18/06/09	09/04/09
Prix de souscription (en euros)	6,46	14,37	11,57
Nombre d'actions souscrites	105.162	74.476	187.711

Actions propres

Au 31 mars 2011, la société détient 143.295 de ses propres actions.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées sont détaillées en note 1.3 Tableau de variation des capitaux propres.

Note 15. Dettes financières

	31/03/11	31/03/10	
Intérêts courus	509	99	
Découverts bancaires et crédits court terme	57.969	108.534	
Dettes financières	58.478	108.633	
Dettes à taux fixe	-	-	
Dettes à taux variable	58.478	108.633	
	à - 1 an	de 1 à 5 ans	+ 5 ans
Echéances restant à payer au 31/03/11	58.478	-	-

La répartition des dettes financières par devise est la suivante :

	31/03/11	31/03/10
Euros	58.471	103.646
Dollar australien	-	6
Livre Sterling	6	6
Dollar canadien	-	4.936
Couronne danoise	-	37
Yen japonais	1	2
Dettes financières	58.478	108.633

Les autres dettes financières figurant au bilan pour 149.320K€ sont constituées d'avances en compte courant faites par les filiales à la société mère. Ces avances sont à échéance à moins d'un an.

Note 16. Autres dettes

	31/03/11	31/03/10
Clients – avoirs à établir ⁽¹⁾	4.598	33.623
Plus-value latente sur créance Calyon relative à l'equity swap Gameloft	16.191	13.871
Autres dettes	5.547	5.622
TOTAL	26.336	53.116

(1) les avoirs à établir concernent les entreprises liées

Note 17. Compte de régularisation

	Ouverture	Augmentation	Diminution	Clôture
Ecart de conversion passif	41	333	41	333
TOTAL 31/03/11	41	333	41	333
TOTAL 31/03/10	4.140	41	4.140	41

1.5.6 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Note 18. Production de l'exercice

La production de l'exercice comprend :

- le chiffre d'affaires essentiellement constitué de facturations de royalties intra-groupe,
- la production immobilisée correspondant aux coûts de développement sous traités aux filiales et aux développeurs externes.

	31/03/11	31/03/10
Chiffre d'affaires	387.580	257.323
Production immobilisée sur logiciels de développements internes	311.150	280.479
Production immobilisée sur développements extérieurs	30.439	20.746
Production de l'exercice	729.169	558.548

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

	31/03/11		31/03/10	
	K€	pourcentage	K€	pourcentage
Europe	114.455	34%	127.817	49%
Nord Amérique	256.959	66%	128.856	50%
Reste du monde	16.166	-	650	1%
Chiffre d'affaires	387.580	100%	257.323	100%

Note 19. Autres produits d'exploitation et transferts de charge

	31/03/11	31/03/10
Reprises sur provisions des logiciels de développements internes *	191.314	110.953
Reprises sur provisions des développements extérieurs	-	2.325
Transferts de charges	17.177	12.872
Produits divers de gestion courante	59	31
TOTAL	208.550	126.181

* cf détail note 21

Les transferts de charges concernent essentiellement les refacturations de frais généraux, de voyages, de salons,... aux sociétés du Groupe.

Note 20. Autres achats et charges externes

	31/03/11	31/03/10
Prestations de production sous traitées aux filiales	311.150	280.479
Prestations de productions sous traitées aux développeurs externes	30.439	20.746
Autres achats et charges externes	140.134	87.360
TOTAL	481.723	388.585

Les autres achats et charges externes intègrent principalement les dépenses de publicité, les royalties, les locations immobilières et mobilières.

Note 21. Dotations aux amortissements et aux provisions

	31/03/11	31/03/10
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	569.970	394.935
<i>Logiciels de développements internes en-cours de commercialisation *</i>	444.817	331.906
<i>Développements extérieurs en-cours de commercialisation</i>	40.062	62.948
<i>Logiciels de développements internes et externes en-cours de production *</i>	85.036	-
<i>Autres</i>	55	81
 Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	632	540
<i>Installations techniques</i>	596	505
<i>Matériel informatique et mobilier</i>	36	35
TOTAL	570.603	395.475

* Les dotations nettes de reprises (cf note 19) sur logiciels de développements internes s'élèvent donc à 338.539K€.

Note 22. Résultat financier

	31/03/11	31/03/10
Produits financiers :		
Produits financiers des participations	410	161
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	-	25
Autres intérêts et produits assimilés	1.495	1.251
Reprises sur provisions	720	9.284
Différences positives de change ⁽¹⁾	19.742	38.925
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	41	194
	22.408	49.840
 Charges financières :		
Dotations aux amortissements et provisions	2.642	1.558
Autres intérêts et charges assimilées ⁽²⁾	6.815	1.933
Différences négatives de change ⁽¹⁾	24.028	28.309
	33.485	31.800
Résultat financier	-11.077	18.040

⁽¹⁾ Le résultat de change de -4.3M€ est principalement lié aux variations sur le dollar US (-2.2M€), le dollar australien (-0.7M€), sur la livre sterling (-0.6M€) et sur le dollar canadien (-0.5M€)

⁽²⁾ Les autres intérêts incluent le coût financier de 3.7M€ liée à la cession de la créance de carry-back

Risques de change

La société est exposée aux risques de change sur ses flux d'exploitation ainsi que sur ses investissements dans ses filiales étrangères.

La société protège uniquement ses positions concernant ses flux d'exploitation dans les principales monnaies significatives (Dollar US, Dollar canadien, Livre sterling et Dollar australien). La stratégie est de couvrir un seul exercice à la fois, l'horizon de couverture n'excède donc pas 18 mois.

La société utilise tout d'abord des couvertures naturelles provenant de transactions en sens inverses (dépenses de développement en devises compensées par des royalties provenant des filiales dans la même devise). Pour les soldes non couverts ainsi que pour les transactions non commerciales (prêts internes en devises), la maison mère emprunte dans ces devises ou met en place des contrats de vente à terme ou des options.

Au 31 mars 2011, les montants couverts donnant lieu à des achats et ventes de devises s'élèvent à 56.696K€ (cf Note 1.6.2 Engagements hors bilan).

Note 23. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est celui dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation normale de l'entreprise (décret du 29/11/83, art.14).

	31/03/11	31/03/10
Produits exceptionnels :		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-	284
Produits exceptionnels sur opérations en capital	6.038	7.671
Reprises exceptionnelles	118.772	137.361
Charges exceptionnelles :		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	700	129
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	948	7.774
Dotations exceptionnelles	177.712	207.088
Résultat exceptionnel	-54.550	-69.675

Au 31 mars 2011, le résultat exceptionnel est constitué principalement :

- de la plus-value sur la cession des titres Gameloft SA pour 4.797K€,
- de dotations pour amortissements dérogatoires sur dépenses de conception de logiciels pour 177.598K€,
- de reprises pour amortissements dérogatoires sur dépenses de conception de logiciels pour 118.772€.

Note 24. Impôt sur les sociétés

Au 31 mars 2011, le groupe fiscal intègre Ubisoft Entertainment SA (tête de groupe), et toutes les filiales dont le siège social est en France, à l'exception de celles créées sur l'exercice.

Les économies d'impôt liées à l'utilisation des déficits des sociétés membres du groupe fiscal ne seront que provisoires puisque la société concernée pourra toujours les utiliser à son niveau.

Indépendamment du groupe fiscal, les données d'Ubisoft Entertainment SA sont les suivantes :

	31/03/11	31/03/10
Résultat courant avant impôts	-128.006	-84.177
Résultat exceptionnel	-54.550	-69.675
Résultat avant impôts	-182.556	-153.852
Impôt société	30.439	786
Résultat net comptable	-152.117	-153.066
Résultat fiscal	-185.814	-171.576

Le produit d'impôt est constitué :

- de l'annulation de la charge d'impôt comptabilisée par les filiales du groupe d'intégration fiscal pour 4.036K€,
- des crédits propres à la tête de groupe pour 747K€,
- de la créance de carry back pour 25.656K€.
- Le déficit reportable du groupe fiscal au 31 mars 2011 s'élève à 344.869K€, dont 241.393K€ d'amortissements dérogatoires liés à l'application de l'article 236 du CGI et 76.968K€ de remboursement de carry-back.

1.6 INFORMATIONS DIVERSES

1.6.1 EFFECTIF

Au 31 mars 2011, l'effectif est composé de 5 mandataires sociaux.

1.6.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

1.6.2.1 ENGAGEMENTS HORS BILAN LIES AU FINANCEMENT DE LA SOCIETE

Nature	Description	Echéance	31/03/11	31/03/10
Engagements donnés par Ubisoft Entertainment SA				
<u>Garanties financières ⁽¹⁾:</u>			60.284	61.479
Ubisoft Divertissement Inc.	Garantie de paiement des loyers	31/01/13	638	643
Ubisoft Inc.	Garantie des engagements commerciaux	Fin de la relation commerciale	7.039	7.419
Ubisoft Ltd	Garantie sur prêt	29/12/11	20.000	20.000
Ubisoft Ltd	Garantie de paiement des loyers	15/06/16	1.866	1.191
Ubisoft Ltd	Garantie de paiement des loyers	15/06/16	795	1.191
Ubisoft SA	Garantie de paiement des loyers	21/07/12	315	562
Ubisoft Entertainment Ltd	Garantie de paiement des loyers	21/12/15	1.034	1.484
Ubisoft Productions France SARL	Garantie de paiement des loyers	30/04/18	4.483	5.360
Ubisoft Entertainment Sweden AB	Garantie de paiement des loyers	31/12/14	560	515
Red Storm Entertainment Inc.	Garantie de paiement des loyers	30/04/19	4.450	5.044
Ubisoft Vancouver Inc.	Garantie de paiement des loyers	01/08/11	89	614
Ubisoft Toronto Inc.	Garantie de paiement des loyers	30/04/13	1.631	-
Ubisoft Inc.	Stand by letter	01/09/12	7.039	7.419
Ubisoft EMEA SAS	Stand by letter	30/09/11	10.000	10.000
Engagements reçus par Ubisoft Entertainment SA				
<u>Lignes de crédit reçues et non utilisées</u>				
Crédit syndiqué		18/05/13	180.000	180.000
Lignes de crédit engagées		20/11/11	10.000	10.000
Lignes de crédit engagées		22/02/12	20.000	20.000
Lignes de crédit engagées		17/05/13	50.000	-
Lignes de crédit engagées		17/05/13	20.000	-
Lignes de crédit auprès d'organismes bancaires			74.500	74.500
<u>Couvertures de change ⁽²⁾</u>			56.696	48.985
Dollar Canadien	Vente à terme	Septembre 2011	15.823	7.313
	Achat à terme	Avril 2011	7.312	-
Dollar US	Vente à terme		-	2.716
	Achat à terme	Juin 2011	19.597	6.360
Yen Japonais	Achat à terme	Avril 2011	4.314	765
Livre Sterling	Vente à terme		-	31.831
	Achat à terme	Avril 2011	9.091	-
Couronne Suédoise	Achat à terme	Avril 2011	559	-

⁽¹⁾ Ne sont détaillés que les engagements supérieurs à 500K€

⁽²⁾ Juste valeur en euros évaluée par le MarkToMarket à la date de clôture

Le crédit syndiqué, ainsi que les prêts bancaires engagés mis en place, sont conditionnés par des covenants financiers, fondés sur des ratios d'endettement net sur fonds propres et d'endettement net sur Ebitda.

Dans le cadre du crédit syndiqué et des lignes bilatérales, les covenants à respecter sont les suivants :

	2010/2011	2009/2010
Dette nette retraitée des créances cédées / fonds propres retraités des écarts d'acquisition <	0,80	0,80
Dette nette retraitée des créances cédées / Ebitda <	1,5	1,5

En outre, la société a signé en 2006/2007, une ligne de 10M€ qui utilise les mêmes covenants mais se distingue par un ratio de 0,9 de dette nette sur fonds propres.

Tous les covenants se calculent sur la base des comptes annuels consolidés en IFRS.

Au 31 mars 2011, la société est en conformité avec tous ces ratios et prévoit de le rester sur l'exercice 2011/2012.

Les autres emprunts ne sont pas conditionnés à des covenants.

1.6.2.2 CONTRAT D'EQUITY SWAP SUR LES TITRES GAMELOFT

Ubisoft Entertainment SA a conclu 2 contrats avec la banque Calyon le 12 juillet 2007.

Le premier concerne la cession de la totalité des titres Gameloft détenus par Ubisoft Entertainment SA, soit 13.367.923 actions (18,73% du capital de Gameloft) à un cours de 6,08€ par action.

Le deuxième concerne l'opportunité pour Ubisoft Entertainment SA de continuer à bénéficier des fluctuations des cours de l'action Gameloft à la hausse ou à la baisse par rapport à 6,08€ par action fixé dans le premier contrat, et ce jusqu'à la cession des titres par Calyon à un tiers.

1.6.2.3 AUTRES ENGAGEMENTS

L'effectif étant constitué de mandataires sociaux, aucune indemnité de départ à la retraite n'est due.

Ubisoft Entertainment SA s'est engagée à apporter son soutien financier à ses filiales afin de satisfaire leur besoin de trésorerie.

Il n'y a pas de contrats de location-financement.

1.6.3 REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération versée par Ubisoft Entertainment SA aux organes d'administration durant l'exercice 2010/2011 s'élève à 842K€.

En rétribution – très partielle – des responsabilités assumées mais aussi du temps passé à préparer et participer aux réunions du conseil, la société a été autorisée par l'Assemblée Générale du 25 septembre 2006 à verser aux administrateurs des jetons de présence d'un montant maximum fixé à 250K€ par an. Le Conseil d'administration faisant usage de cette autorisation a instauré une partie fixe et une partie variable imposant de nouvelles obligations de présence.

Les jetons de présence versés aux membres du Conseil d'administration sur l'exercice 2010/2011 s'élèvent à 150K€.

Aucun engagement n'a été pris par la société, au bénéfice de ses mandataires sociaux, à raison de la cessation ou du changement de leurs fonctions.

Aucun crédit, aucune avance n'a été alloué aux dirigeants de la société conformément à l'article L. 225-43 du Code de commerce.

Le Conseil d'administration lors de sa séance en date du 29 avril 2010, faisant usage de l'autorisation de l'Assemblée générale du 10 juillet 2009, a attribué aux mandataires sociaux de la société 119.000 options de souscription d'actions.

Conformément aux dispositions introduites par la loi 2006-1770 du 30 décembre 2006, le Conseil d'administration a fixé à 5 % la quantité d'actions devant être conservées au nominatif par les mandataires sociaux bénéficiaires jusqu'à la cessation de leurs fonctions.

Par ailleurs, les options de souscription d'actions octroyées aux mandataires sociaux en vertu de ce plan et en application de la onzième résolution votée par l'Assemblée des actionnaires du 10 juillet 2009, sont assorties des conditions de performance établies sur la base d'un objectif cumulé de chiffre d'affaires et de rentabilité, à savoir : une croissance cumulée de chiffre d'affaires d'au moins 5% par an (20% au moins d'ici 4 ans) dans un schéma de rentabilité cumulée au niveau du résultat opérationnel courant hors actionnariat salarié à 4 ans.

La réalisation effective de ces conditions de performance se faisant sur la base des comptes annuels clos les 31 mars 2011, 2012, 2013 et 2014.

Les stock options ainsi attribuées sont exerçables par tranche de 25 % sur quatre ans à compter du 29 avril 2010.

1.6.4 ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS

Il n'y a à notre connaissance aucun actif et passif éventuel au 31 mars 2011.

1.6.5 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Avril 2011 : souscription d'une ligne de crédit bilatérale d'une durée de 2 ans et d'un montant de 25M€. Attribuée au studio canadien Ubisoft Divertissement Inc., cette ligne est garantie par Ubisoft Entertainment et suit les mêmes covenants que les autres lignes.

1.6.6 TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS (31 MARS 2011)

	Pays	Devise	Capital	Réserves et reports à nouveau avant affectation du résultat	Quote-part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus en milliers d'euros		Prêts et avances consenties par la société et non remboursés	Chiffre d'affaires hors taxes	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés
			en milliers de devises	en milliers de devises		brut	net	en milliers d'euros	en milliers de devises	en milliers de devises	
FILIALES											
CAPITAL DETENU AU MOINS A 50%											
UBISOFT HOLDINGS INC.	Etats-Unis	Dollar US	90.405	-3.870	100 %	96.991	96.991	-	2	- 31	néant
UBISOFT EMEA SARL	France	Euro	11.960	27.418	100 %	55.158	55.158	-	228.852	2.930	néant
UBISOFT COUNSEL & ACQUISITIONS SARL	France	Euro	50.008	498	100 %	50.008	50.008	-	6.601	210	néant
UBISOFT FRANCE SAS	France	Euro	20.623	3.819	100 %	22.872	22.872	-	71.911	890	néant
SUNFLOWERS GMBH	Allemagne	Euro	563	-2.248	100%	14.528	14.528	2.429	299	-94	néant
UBISOFT GMBH	Allemagne	Euro	9.320	13.976	100 %	12.573	12.573	-	75.922	2.106	néant
UBISOFT DIVERTISSEMENTS INC.	Canada	Dollar canadien	1.000	44.267	100 %	641	641	-	169.830	12.768	néant
Autres filiales françaises						12.954	12.594	-			410
Autres filiales étrangères *						32.613	30.833	1.900			néant
Total						298.338	296.198				
PARTICIPATIONS											
CAPITAL DETENU ENTRE 10 ET 50%											
						-	-	-			

* les informations sur les filiales significatives sont détaillées. Les autres filiales étrangères comprennent un nombre de filiales important mais dont la valeur des titres n'est pas significative.